

УГЛЕРОДНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ
«РОСНЕФТИ»

стр. 2–3

ПРОЕКТ «ВОСТОК ОЙЛ»

стр. 4–5

ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
КЛЮЧЕВЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ
ПАО «НК «РОСНЕФТЬ»
ЗА 2020 ГОД

стр. 10–13

ЛИЧНЫЙ КАБИНЕТ
АКЦИОНЕРА: ОПЫТ ДВУХ
ЛЕТ РАБОТЫ И РАЗВИТИЯ

стр. 14

▼ ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА



Уважаемые акционеры и инвесторы!

«Роснефть» в 2020 году существенно укрепила свою финансовую устойчивость, несмотря на связанные с пандемией ограничения и временное сокращение добычи нефти в рамках соглашения ОПЕК+, которое мы выполняем в соответствии с директивами государства.

Главным приоритетом для нас всегда была и остается забота о сотрудниках «Роснефти», сохранении их жизни и здоровья. Специалисты Компании в 2020 году в короткие сроки разработали и внедрили меры по предотвращению распространения COVID-19, которые учитывают лучшие мировые практики. Ситуация на всех предприятиях находится под постоянным ежедневным контролем, максимально возможное количество сотрудников работали удаленно. Четкое выполнение всем коллективом Компании противоэпидемических требований и правил позволило предотвратить распространение инфекции на наших производственных объектах.

«Роснефть» разработала План по углеродному менеджменту на период до 2035 года, который предоставляет основу развития Компании в контексте перехода к низкоуглеродной экономике. Документ рассмотрен Советом директоров Компании в декабре 2020 года. Основными целями Плана

являются предотвращение выбросов парниковых газов в объеме 20 млн т CO₂-экв., сокращение интенсивности выбросов в нефтегазодобыче на 30 %, достижение интенсивности выбросов метана ниже 0,25 % и нулевое рутинное сжигание попутного газа к 2035 году. Реализация плана будет способствовать усилению позиций «Роснефти» как одного из лидеров глобального энергетического рынка в условиях процесса энергетического перехода и максимальной монетизации доказанных запасов Компании.

«Роснефть» активно внедряет собственные инновационные технологии в области рационального использования попутного нефтяного газа (ПНГ), которые позволяют не только закачивать его в пласт для поддержания пластового давления, но и использовать для выработки электроэнергии. Инвестиции Компании в развитие технологий по утилизации ПНГ на своих добывающих проектах за последние годы превысили 125 млрд руб. В ближайшие два года мы планируем выйти на уровень утилизации ПНГ в 95 %.

Компания продолжила системную работу по реализации целей, утвержденных Советом директоров в рамках Стратегии «Роснефть – 2022». Одним

из знаковых событий как для Компании, так и для экономики страны стало начало практической реализации проекта «Восток Ойл», который предполагает освоение крупнейшей в мире нефтегазовой провинции на севере страны. Наша уверенность в перспективах проекта «Восток Ойл» основана на глубоком изучении экономической модели, геологических данных и технологий разработки, подтвержденных ведущими международными экспертами.

В результате будет создан новый кластер мирового уровня, аналогов которому в мире в настоящий момент нет.

Преимуществом проекта является его близость к уникальному транспортному коридору – Северному морскому пути. Его использование открывает возможности поставок сырья с месторождений проекта сразу в двух направлениях: на европейские и азиатские рынки. Реализация проекта обеспечит выполнение поставленных Президентом России задач по увеличению грузопотока по Северному морскому пути.

В 2020 году «Роснефть» трансформировала и повысила качество портфеля добычи. Так, мы продали отдельные хвостовые активы, которые характеризуются высокой степенью выработанности, обводненности, вследствие чего имеют высокие затраты и низкий коэффициент возврата на вложенный капитал. Одновременно с этим мы сконцентрировались на реализации крупных проектов с высоким уровнем маржи, высококачественными запасами и низким углеродным следом. Важным шагом на пути к формированию в конце 2020 года структуры акционеров проекта «Восток Ойл» стало вхождение в него одной из крупнейших трейдинговых компаний мира – Trafigura Pte Ltd.

«Роснефть» в 2020 году продолжила реализацию масштабной программы геологоразведки. По результатам работ Компания открыла три крупнейших в мире нефтегазовых месторождений: Западно-Иркинское на Таймыре, а также в Карском море – месторождения Маршала Жукова и Маршала Рокоссовского. Средний ресурсный потенциал открытий превышает 4 млрд барр. н. э.

В 4-м квартале 2020 года «Роснефть» на фоне улучшения ситуации на рынке увеличила объем добычи жидких углеводородов на 1,9 % по сравнению с 3-м кварталом, газа – на 7,5 %. Компания обладает значительным опытом технологического характера, который позволяет эффективно управлять добычей. «Роснефть» способна оперативно увеличить объем добычи

углеводородов по мере восстановления спроса на нефть и достижения баланса на рынке.

Удельные операционные затраты по добыче углеводородов в 4-м квартале 2020 года снизились на 7,1 % по сравнению с аналогичным периодом годом ранее и составили 2,6 долл. США на барр. н. э. В целом за 2020 год показатель составил 2,8 долл. США на барр. н. э., что на 9,7 % ниже показателя 2019 года (3,1 долл. США на барр. н. э.).

Компания в 2020 году продолжила развитие газовых проектов. По итогам года доля газа в общем объеме добычи углеводородов «Роснефти» превысила 20 %, что соответствует стратегии увеличения добычи газа в общем портфеле добычных проектов.

«Роснефть» в 2020 году успешно достигла заявленной цели оптимизации программы капитальных вложений, изначально утвержденной на уровне 1 трлн руб. По итогам 2020 года капитальные вложения составили 785 млрд руб. Принимая решение об оптимизации программы капитальных вложений, руководство Компании уделило особое внимание необходимости продолжения инвестиций в новые добычные проекты. Таким образом, основное снижение капитальных затрат в сегменте добычи коснулось действующих проектов, которые в наибольшей степени были затронуты соглашением о сокращении добычи.

Несмотря на все сложности 2020 года, «Роснефть» обеспечила чистую прибыль, которая в 4-м квартале составила рекордные 324 млрд руб., а по итогам года достигла 147 млрд руб. Свободный денежный поток Компании остается положительным и в 2020 году составил 425 млрд руб., что позволяет осуществлять выплаты акционерам и обслуживать долговые обязательства.

В непростых макроэкономических условиях 2020 года Компания продемонстрировала способность оперативно реагировать на внешние вызовы и успешно противостоять им. Это позволило не только сохранить, но и укрепить лидирующие позиции «Роснефти» на энергетическом рынке. Я уверен, что принятые в 2020 году решения и реализованные стратегии позволят Компании в дальнейшем достичь высоких результатов по всем направлениям своего бизнеса как в России, так и за рубежом.

**Председатель Правления,
Главный исполнительный директор
ПАО «НК «Роснефть»
И.И. СЕЧИН**

▼ ОРИЕНТИР ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ

Углеродный менеджмент «Роснефти»

В декабре 2020 года Совет директоров «Роснефти» представил комплексный План по углеродному менеджменту до 2035 года. Этот документ, учитывающий позицию ключевых акционеров Компании, ныне становится основой экологической повестки «Роснефти» в контексте низкоуглеродного развития экономики.



«Роснефть» является членом Глобального договора ООН, а в декабре 2018 года одобрила стратегию в части приверженности 17 Целям устойчивого развития ООН. Одним из своих приоритетов Компания провозгласила «Борьбу с изменением климата».

Экология по плану

План предусматривает достижение ряда ключевых целей: предотвращение выбросов парниковых газов в объеме 20 млн т CO₂-экв., сокращение интенсивности выбросов в нефтегазодобыче на 30 %, достижение интенсивности выбросов метана ниже 0,25 %, нулевое рутинное сжигание попутного газа. При этом «Роснефть» стала первой российской компанией, которая установила подобные долгосрочные цели по предотвращению абсолютных выбросов.

Цели «дорогие», требующие немалых вложений – в соответствии со Стратегией «Роснефть – 2022» «зеленые» инвестиции составят 300 млрд руб. Основные направления инвестиций – повышение утилизации попутного газа, внедрение экологических технологий по программе энергосбережения, минимизация воздействий на окружающую среду. Порядка 30 % «зеленых» инвестиций направлены на сокращение выбросов парниковых газов.

Как отмечают эксперты, уже сегодня удельные выбросы парниковых газов «Роснефти» в 1,5–2 раза ниже, чем, например, у BP и Exxon Mobil.

Только за последние пять лет «зеленые»

инвестиции Компании составили 240 млрд руб., а 93 тыс. сотрудников Компании прошли обучение в области промышленной безопасности и охране труда. То есть экология – это расходы. Но есть другие цифры: в 2018–2019 годах энергоэффективность Компании повысилась на 14 %, фактический объем сэкономленных энергоресурсов составил 26 млн ГДж. В тот же период «Роснефть» предотвратила выбросы парниковых газов в размере 3,1 млн т CO₂-экв. При этом только в 2019 году на 73 % сократился объем fugitивных выбросов метана.

В 2019 году нефтяная компания присоединилась к инициативе ведущих международных нефтегазовых компаний по сокращению выбросов метана, подписав «Руководящие принципы по метану». Все подписавшие инициативу компании (среди них BP, Eni, ExxonMobil, Shell, Equinor и др.) активно снижают выбросы метана, который имеет многократно более высокий потенциал воздействия на климат, чем CO₂.

В рамках приверженности данной инициативе «Роснефть» в 2020 году осуществила перевод на русский язык восьми руководств по передовым практикам по сокращению выбросов метана, которые были разработаны годом ранее. Руководства были направлены в обществу группы для планирования работы. Руководящие принципы по снижению выбросов метана были учтены при составлении мероприятий плана по углеродному менеджменту.

Для сведения: метан (CH₄) – углеродный газ, основной компонент природного газа. Удельный потенциал воздействия метана на глобальное потепление в 28–36 раз превышает воздействие

углекислого газа. По этой причине, несмотря на небольшие относительно CO₂ объемы выбросов, метан – второй по важности (и вредности) парниковый газ после углекислого. Согласно оценке Международного энергетического агентства, концентрация метана в атмосфере в настоящий момент приближается к половине от уровня доиндустриального и постоянно растет.

С 2019 года Компания реализует комплексную программу совершенствования производственных процессов и инициатив по сокращению выбросов метана. Расширение этой программы, а также внедрение инновационных технологий – беспилотных летательных аппаратов, лазерных и тепловизионных приборов сканирования, ультразвуковых детекторов – будет способствовать снижению интенсивности выбросов метана до менее 0,25 % (одна из основных целей плана).

Для снижения утечек метана в транспортной системе Компания в ряде обществ применяет дроны – например, в АО «Самотлорнефтегаз» и ООО «РН-Краснодарнефтегаз». В 2021 году «Роснефть» планирует использовать ежедневный облет беспилотными летательными аппаратами на месторождениях «Харампурнефтегаза». Применение дронов повышает оперативность и точность в выявлении проблемных мест в условиях низких температур Крайнего Севера.

Перераспределение портфеля

«Роснефть» также работает над перераспределением своего добычного портфеля, увеличивая долю газа

в общем объеме производства.

По итогам 2020 года доля газа в общем объеме добычи углеводородов Компании увеличилась уже до 20 %, достигнув 51,7 млн т н. э. при общей добыче 256,2 млн т н. э.

«Роснефть» ожидает, что доля газа в совокупной добыче углеводородов компании в ближайшие годы вырастет до 25 %, в том числе благодаря запуску проекта «Роспан», а также разработке сеноманских залежей Харампурского месторождения.

Загнать джинна в подполье

«Углеродный след» работы энергетических компаний важно не только выявить, но также «стереть» и минимизировать – например, методом природного поглощения. А «Роснефть» уже сейчас вносит серьезный вклад в поглощение выбросов парниковых газов лесами, ежегодно высаживая молодые деревья в регионах своей деятельности.

За последние три года Компания и ее дочерние общества высадили по всей России около 3,5 млн деревьев. А к 2035 году «Роснефть» ставит перед собой более масштабную цель – раскрыть потенциал поглощающей способности лесов в России и развить масштабную программу по лесонасаждению и поддержанию лесных экосистем.

Еще одна технология защиты природы от парниковых газов – использовать подземные хранилища и уже разработанные месторождения для проектов по улавливанию и хранению CO₂ (Carbon Capture, Utilization and Storage, CCUS). Это не только позволит Компании использовать уже созданную инфраструктуру с немалым полезным эффектом, но и реализовывать меры по всей цепочке CCUS, включая химическую нейтрализацию, транспортировку и хранение углерода. «Роснефть» рассматривает и такие возможности.

Многие компании совместно работают над технологиями улавливания, использования и хранения углекислого газа, метана, и это приносит им взаимную выгоду. В рамках подписанного в феврале 2021 года между «Роснефтью» и BP соглашения о стратегическом сотрудничестве в области углеродного менеджмента и устойчивого развития компании будут совместно работать над новыми проектами, предусматривающими применение возобновляемых источников энергии, использование технологий улавливания, утилизации и хранения



CO₂, а также развитие водородного бизнеса.

Еще один пункт плана углеродного менеджмента – повышение утилизации ПНГ до уровня выше 95 % – с достижением нулевого показателя рутинного сжигания ПНГ на факелах. Для решения проблемы факельного сжигания газа уже реализуется программа комплексного подхода к обустройству новых месторождений: создания инфраструктуры для сбора, использования и поставки газа потребителям или обратной закачки газа в пласт.

Сотрудничество для развития

«Роснефть» 4 февраля 2021 года подписала соглашение о стратегическом сотрудничестве с BP, направленное на поддержку деятельности обеих компаний в области углеродного менеджмента и устойчивого развития. Обе компании договорились о сотрудничестве в области разработки новых низкоуглеродных подходов и программ, которые будут направлены на поддержку Целей устойчивого развития ООН. Компании также намерены объединить усилия в области разработки отраслевых методологий и стандартов углеродного менеджмента, в том числе инициатив по сокращению и предотвращению выбросов метана, а также применению технологий повышения энергоэффективности.

При этом в российской

компания не планируют останавливаться на достигнутом и будут стараться заключать аналогичные соглашения с другими мейджорами.

К новым званиям

На сегодня «Роснефть» – одна из первых глобальных компаний, взявших на себя обязательства в области устойчивого развития. «Роснефть» стремится обеспечить необходимое количество воды для тех сообществ, которые находятся в регионах ее присутствия. Также при разработке проектов Компания старается создать все необходимые устройства для переработки и очистки сточных вод, чтобы не нанести вред хрупким природным экосистемам.

На территории Башкортостана введен и успешно эксплуатируется крупнейший в Евразии комплекс биологических очистных сооружений «Башнефть-Уфанефтехим» мощностью 84 тыс. кубометров в сутки с применением технологии мембранного биореактора. Очистные сооружения позволили значительно улучшить качество очистки сточных вод, а также увеличить использование очищенной воды в технологических процессах, что в 2,5 раза снижает объем ее забора из водных объектов.

Дочерние общества «Роснефти» активно проводят мероприятия, способствующие снижению сбросов в водные объекты, в рамках реализации

федерального проекта «Оздоровление реки Волги выполняется реконструкция очистных сооружений на Куйбышевском НПЗ и Сызранском НПЗ. Благодаря реализованным экологическим проектам предприятия «Роснефти» повысили уровень использования оборотной воды в производственном процессе, сократив забор из реки Волга за 3 года на 6%, или почти на 25 млн м³. Помимо этого проходит реконструкция очистных сооружений на Новокуйбышевском НПЗ, Туапсинском НПЗ и Комсомольском НПЗ, а также строительство новых очистных сооружений на Ачинском НПЗ.

Также «Роснефть» способствует занятости местного коренного населения и его социальному развитию.

Признанный лидер

«Роснефть» смогла укрепить свои позиции в международных ESG-рейтингах. Это свидетельствует об устойчивой бизнес-модели Компании, способности сохранить конкурентные фундаментальные показатели.

По итогам 2020 года «Роснефть» является лучшей российской нефтегазовой компанией в ряде признанных международных ESG-рейтингов: Refinitiv, Bloomberg, глобальном корпоративном рейтинге в области прав человека CHRБ. В конце 2020 года рейтинг «Роснефти» FTSE Russell был

повышен до 3,9 балла по пятибалльной шкале. По своим показателям Компания опередила 84 % участников рейтинга международной нефтегазовой отрасли Индекса отраслевой классификации (ICB supersector).

Группа индексов FTSE4Good оценивает крупнейшие глобальные компании с учетом результатов деятельности в области охраны окружающей среды, социальной ответственности и управления (ESG), а также прозрачности в раскрытии информации. Индексы FTSE4Good Emerging Indexes образованы в 2016 году и включают 545 компаний (23 российских участника индекса) с суммарной капитализацией свыше 3 трлн долл. США из более чем 20 развивающихся стран.

Международное агентство Sustainalytics в апреле 2021 года дважды улучшило позиции Компании в своем рейтинге. С показателем 33,9 «Роснефть» стала лучшей среди российских нефтегазовых компаний

Проект «Восток Ойл»: драйвер роста экономики



В 2020 году «Роснефть» объявила о запуске проекта «Восток Ойл». Проект включает в себя Ванкорский кластер, Западно-Иркинский участок, Пайяхскую группу месторождений и месторождения Восточно-Таймырского кластера. Нефть «Восток Ойла» обладает премиальными характеристиками, превосходящими ближневосточные показатели и эталонную марку Brent. Подтвержденная ресурсная база проекта составляет более 6 млрд т.

«Для сравнения: ресурсная база всей формации Permian, крупнейшего сланцевого региона США, – 6,3 млрд т, – рассказал директор Института проблем глобализации Михаил Делягин. – Только следует понимать, что плотность запасов там – 0,1 млн барр. н.э. на кв. км. В случае же с проектом «Восток Ойл» этот показатель составляет 17 млн барр. н.э. на кв. км. Неудивительно, что проект сверхпривлекателен для инвесторов».

Качество нефти «Восток Ойла» заслуживает отдельного внимания. Она обладает премиальными характеристиками и превосходит как ближневосточные сорта нефти, так и эталонный Brent. Содержание серы – 0,05 %.

Реализация не имеющего аналогов в мире проекта «Восток Ойл» по добыче углеводородов в районах Крайнего Севера позволит России занять лидирующие позиции в технологической области, а также получить выгоду не только от развития нефтегазовой отрасли, но и в масштабах всей страны.

«Создание новой нефтегазовой провинции на Таймыре обещает стать флагманским проектом не только для «Роснефти», но и для мировой нефтяной отрасли», – отмечают аналитики J. P. Morgan.

Потенциал поставок нефти на сырьевые рынки оценивается в 2024 году в 30 млн т, а к 2030 году – до 100 млн т.

Севморпуть свяжет Запад и Восток

Президент России Владимир Путин ранее поставил задачу в ближайшие годы обеспечить загрузку Северного морского пути (СМП), сделав его полноценной транспортной артерией с круглогодичной навигацией. В 2019 году объем перевозок грузов в акватории СМП достиг

31,5 млн т. В майском указе 2019 года была поставлена цель к 2024 году увеличить грузопоток по СМП до 80 млн т. «Восток Ойл» должен стать одним из основных решений этой задачи.

Уникальное географическое положение проекта позволяет поставлять нефть по СМП как на традиционные европейские рынки, так и на быстрорастущие азиатские. «Восток Ойл» обеспечит значительную долю грузопотока по транспортной магистрали. Для доставки нефти будут использоваться танкеры ледового класса, эти суда уже строятся на первой в России судовой верфи тяжелого гражданского судостроения «Звезда».

Для организации вывоза продукции с проекта «Восток Ойл» на судостроительной верфи «Звезда» размещен заказ на серию из 10 танкеров высокого ледового класса дедвейтом 120 тыс. т, адаптированных для работы на Северном морском пути. В целом в интересах проекта планируется построить 50 судов различных классов.

Драйвер смежных отраслей

Для обеспечения энергетических потребностей проекта «Роснефть» заключила соглашение с «Интер РАО» на комплекс работ по проектированию и строительству энергетической инфраструктуры, включающей в себя энергоцентры общей мощностью 2,5 ГВт, а также более 3,5 тыс. км линий электропередачи.

По оценкам экспертов, реализация проекта предусматривает создание свыше 770 км магистральных и 7 тыс. км внутрипромысловых трубопроводов. Продолжается работа и по обеспечению проекта производственной базой. В частности, достигнута договоренность с ПАО «КАМАЗ» на поставку транспорта и спецтехники. На начальном этапе необходимо до 2,5 тыс. единиц техники. В дальнейшем потребность может вырасти до 6 тыс. единиц.

Проект «Восток Ойл» обеспечит существенный мультипликативный эффект для всей российской экономики, дополнительно создаст десятки тысяч рабочих мест

и обслуживающего персонала. В целом, как показывают расчеты специалистов Института прогнозирования Российской академии наук, реализация проекта создает дополнительные стимулы для локализации высокотехнологичного оборудования и обеспечивает прирост внутреннего спроса на продукцию различных отраслей, эквивалентную 2 % ВВП в год.

В рамках проекта «Восток Ойл» предстоит пробурить более 20 тыс. добывающих и нагнетательных скважин, поэтому особое внимание «Роснефть» уделила выбору буровых комплексов.

Энергия ветра

«Роснефть» уже на стадии реализации проекта создает платформу для внедрения «зеленых» технологий и экологических методов разработки северных месторождений.

Например, Компания рассматривает возможность широкого использования

для энергоснабжения проекта как ПНГ, так и ветрогенерации. Север Красноярского края – это уникальное место с точки зрения перспектив развития ветрогенерации в Российской Федерации. Он сопоставим с такими регионами, как север Англии или север Дании. Использование ветрогенерации может быть экономически эффективно, следовательно, это одно из основных направлений энергоснабжения проекта. Расчетная интенсивность выбросов составит около 12 кг CO₂ на барр. добычи. Это минимальный уровень, ведь данный показатель для новых месторождений, по данным Wood Mackenzie, составляет сегодня около 50 кг.

Будущее отрасли

Когда в Западной Сибири начиналась разработка гигантских нефтегазовых месторождений, этот регион считался крайне сложным, потребовал серьезных инвестиций, но тем не менее был освоен. «Откровенно говоря, страна до сих пор

живет на тех самых инвестициях, которые были сделаны в 1960–1970-е годы во время освоения Западной Сибири, – замечает заместитель директора Центра анализа стратегий и технологий Константин Макиенко. – Точно таким же образом, сейчас инвестируя в таймырские месторождения, мы обеспечиваем будущее страны, может быть, на 50–60, а то и 100 лет вперед. Потому что это достояние, которое будет востребовано не только в России, но и во всем мире. Потому что на самом деле запасы углеводородов истощаются, при этом, несмотря на развитие «зеленой» энергетики и возобновляемых источников, вся мировая экономика еще долго будет нуждаться в углеводородном сырье. Так что проект «Восток Ойл» необычайно важен с этой точки зрения».

По его словам, реализация проекта «Восток Ойл» позволит России занять лидирующие позиции в технологической области, получить выгоды, не только связанные с развитием нефтегазовой отрасли, но и на уровне всей страны.

▼ ЛИДЕРСТВО

Итоги 2020 года со знаком плюс

Компания сумела завершить 2020 год на позитивной ноте несмотря на кризис не только нефтегазовой отрасли, но и всей мировой экономики, который вызвала пандемия коронавируса инфекции.

Рекордная квартальная прибыль

По итогам года Компания получила чистую прибыль по МСФО в размере 147 млрд руб. При этом даже в сложный год «Роснефть» смогла поставить рекорд: получила максимальную в своей истории чистую квартальную прибыль – 324 млрд руб., что в 2,4 раза больше, чем в аналогичном периоде 2019 года.

Если говорить о других финансовых показателях Компании, то и здесь есть чему порадоваться. Так, выручка «Роснефти» в 4-м квартале выросла почти на 6 % в руб. – до 1,52 трлн, и на 2,5 % в долл. США – до 20,6 млрд. Такой важный показатель, как свободный денежный поток, остается положительным у «Роснефти» уже на протяжении девяти лет подряд. По итогам 2020 года он составил 425 млрд руб. (6,2 млрд долл. США).

Компания также смогла сократить сумму чистого финансового долга почти на 10 %, уменьшить краткосрочную часть его структуры до 17 %. Показатель чистый долг / EBITDA в долларовом выражении на конец отчетного периода составил 2,5х. При этом Компания продолжила вкладывать средства в развитие своих активов – капитальные затраты «Роснефти» составили 785 млрд руб.

В результате усилий менеджмента по постоянному контролю над расходами и выполнению мероприятий, направленных на повышение эффективности, удельные операционные затраты за 2020 год снизились до 2,8 долл. США / барр. н. э. (200 руб. / барр. н. э.) на фоне ограничения добычи в рамках нового соглашения ОПЕК+. «По этому показателю Компания является одним из лидеров мировой нефтегазовой отрасли», – отметил Игорь Сечин.

Восстановление производства

Прошедший год стал для «Роснефти» позитивным и в производственной сфере. Компания продолжает быть одним из лидеров отрасли по общему объему добычи

углеводородов – в 2020 году было добыто 256,2 млн т н. э., из них добыча жидких углеводородов составила 204,5 млн т. При этом в 4-м квартале показатель добычи удалось даже увеличить: на 3,1 % – в целом углеводородов, на 2 % – жидких углеводородов. Добыча газа в октябре – декабре выросла на 7,5 % и составила 16,1 куб. м. Всего в 2020 году Компания извлекла 62,3 млрд куб. м газа, что является одним из лучших показателей среди российских независимых производителей газа.

В итоге доля газа в 2020 году превысила 20 % от общей добычи углеводородов «Роснефти», что соответствует стратегии увеличения добычи газа в общем портфеле добычных проектов.

Новые проекты

Важным итогом года является открытие трех месторождений: два в Карском море – Маршала Жукова и Маршала Рокоссовского, а также Западно-Иркинское месторождение на севере Таймыра. Эти открытия стали

крупнейшими в мире: средний ресурсный потенциал превышает 4 млрд барр. н. э. У ближайших конкурентов – Kwaskwasi (Суринам) и Sakarya (Турция) – менее 2 млрд барр. н. э.

Всего в результате геологоразведочных работ в 2020 году «Роснефть» открыла 208 новых залежей и 19 новых месторождений с запасами углеводородов по категории АВ1С1+В2С2 в объеме более 2 млрд тонн нефтяного эквивалента. По результатам аудита запасов углеводородов, проведенного компанией DeGolyer & MacNaughton, доказанные запасы углеводородов «Роснефти» на конец 2020 года по классификации SEC составили 39 млрд б.н.э. Органический коэффициент замещения доказанных запасов углеводородов в по классификации SEC составил 151%, коэффициент замещения по действующим активам составил 138%.

В прошедшем году «Роснефть» также запустила два новых крупных проекта с потенциалом добычи на полке более 45 млн барр. в год – Эргинский лицензионный участок и Северо-Даниловское месторождение.

С учетом этих двух проектов суммарная добыча жидких углеводородов в 2020 году на новых крупных проектах, запущенных с 2016 года, составила в доле Компании 19,9 млн т, что на 5 % выше, чем годом ранее.

Переработка и реализация

В переработке «Роснефть» также сохранила лидирующие позиции. В 4-м квартале объем нефтепереработки на российских заводах «Роснефти» вырос почти на 2,4 % по отношению к предыдущему кварталу и составил 23,1 млн т. Суммарно же за 2020 год объем переработки нефти на НПЗ, принадлежащих «Роснефти», составил 104 млн т. На немецких заводах, принадлежащих «Роснефти», объем переработки вырос в 4-м квартале и составил 2,8 млн т, а по итогам года вырос на 9,6 % – до 11 млн т.

Компания в прошедшем году сохраняет высокую долю биржевых продаж, благодаря чему в четвертом квартале перевыполнила нормативы по реализации моторного топлива в 3 раза.



Курс на инновации

Для ПАО «НК «Роснефть» развитие научного и технологического потенциала, внедрение цифровых технологий и инноваций являются ключевыми составляющими стратегии развития. Шагая в ногу с происходящими в мире технологическими переменами, Компания проводит оптимизацию собственного бизнеса. Таким образом она повышает свою конкурентоспособность и подтверждает лидирующие позиции на глобальном энергетическом рынке.



На сегодняшний день «Роснефть» располагает крупнейшей научной базой в Европе, которая включает 34 научно-технологических центра со штатом свыше 20 тыс. высококвалифицированных сотрудников. Более 800 сотрудников имеют степень кандидатов и докторов наук. Только за 2020 год экономический эффект от внедрения инновационных решений и идей превысил 10 млрд руб. «Роснефти» принадлежит более 800 продуктов интеллектуальной собственности, прошедших государственную регистрацию. Инновации охватывают все сферы деятельности Компании.

Инновационная геология

«Роснефть» является одним из мировых лидеров в области развития технологии геологического сопровождения бурения. В 2020 году профильные центры Компании обеспечили практически 100 %-й контроль за процессами сопровождения бурения скважин. Накопленный экономический эффект от проведенных мероприятий превысил 1,2 млрд руб.

Компания удерживает лидерство по количеству горизонтальных скважин, бурение которых контролируется удаленно в режиме реального времени. За прошлый год таких скважин было пробурено более 3 тыс. единиц. В их числе и уникальная скважина, которая по своей конструкции напоминает березовый лист. Это первая в мире 15-зубчатая горизонтальная скважина, пробуренная на Среднеобуобинском месторождении, расположенном в Якутии. При общей длине 12 792 м скважина имеет самую большую в России протяженность проходки по коллектору – 10 310 м.

Уникальный софт

Важным направлением развития науки в «Роснефти» является разработка собственного наукоемкого инженерного программного обеспечения (ПО). Компания активно развивает программу импортозамещения в сфере программного обеспечения для российской нефтегазовой отрасли. «Роснефть» – единственная компания в России, располагающая полной линейкой собственного ПО, которая состоит из 16 программных комплексов по геологии, добыче и переработке.

В 2020 году единая линейка корпоративного ПО пополнилась сразу двумя уникальными продуктами. Это промышленный симулятор «РН-Вектор», предназначенный для моделирования операций с применением гибких насосно-компрессорных труб, а также промышленный симулятор «РН-Геосим», который использует технологии искусственного интеллекта при строительстве геологических моделей месторождений.

Особая гордость специалистов «Роснефти» – промышленный симулятор гидравлического разрыва пласта (ГРП) «РН-ГРИД». Импортозамещающая разработка обеспечивает технологическую независимость Компании в области компьютерного моделирования, обязательного для применения технологии гидроразрыва пласта. Программный комплекс «РН-ГРИД» обеспечивает выполнение всех операций и инженерных расчетов, необходимых для проектирования ГРП. Математическая модель симулятора базируется на самой современной концепции Planar3D, которая позволяет наиболее точно описывать сложную геометрию трещины, возникающей в породе при проведении ГРП. Это выгодно отличает разработку

от западных коммерческих аналогов, большинство которых использует упрощенные подходы.

Нейросети для мониторинга охраны труда

Специалисты Новокуйбышевского НПЗ разработали и внедрили инновационную программу мониторинга охраны труда с применением обучающейся нейросети. Принцип работы программы основан на технологии искусственного интеллекта, который захватывает видеопоток с камер наблюдения, выделяет зоны производства и распознает нарушение правил техники безопасности. Фотофиксация нарушения считывается программой и направляется в единый информационный центр предприятия.

Экологичные технологии производства

Специалисты научного центра «РН-ИИР» разработали инновационную технологию ароматизации метана, которая позволяет одновременно получать из природного и попутного нефтяного газа водород и ароматические продукты нефтехимии. Эту технологию в перспективе можно рассматривать как альтернативный метод получения водорода и синтетических углеводородов. Очевидными преимуществами технологии являются снижение выбросов диоксида углерода, увеличение выхода конечных продуктов и экономическая эффективность.

Катализаторы импортозамещения

«Роснефть» является одним из лидеров

рынка по производству катализаторов. Компания уделяет большое внимание развитию нефтепереработки и по всем основным процессам переходит на отечественные катализаторы, в том числе собственного производства. Надежность поставок качественных катализаторов является стратегическим вопросом обеспечения технологической устойчивости работы не только Компании, но и всей страны в целом.

В 2020 году «Роснефть» запустила в эксплуатацию первый в России опытно-промышленный комплекс для производства катализаторов гидропроцессов. Современный объект общей площадью 720 кв. м расположен на территории Новокуйбышевского завода катализаторов. Комплекс позволяет отрабатывать технологии производства катализаторов процессов нефтепереработки и нефтехимии с учетом перехода на крупнотоннажное производство.

До настоящего момента в России такие технологические возможности отсутствовали.

В конце 2020 года «Роснефть» приступила к промышленной эксплуатации катализатора гидроочистки собственного производства. Промышленная партия уникального катализатора загружена на установку гидроочистки дизельного топлива Рязанской нефтеперерабатывающей компании.

Это первый катализатор гидроочистки дизельных фракций для российской нефтеперерабатывающей отрасли, способный полностью заменить иностранные аналоги катализаторов гидроочистки для получения дизельного топлива класса «Евро-5» с ультранизким содержанием серы менее 10 ppm.

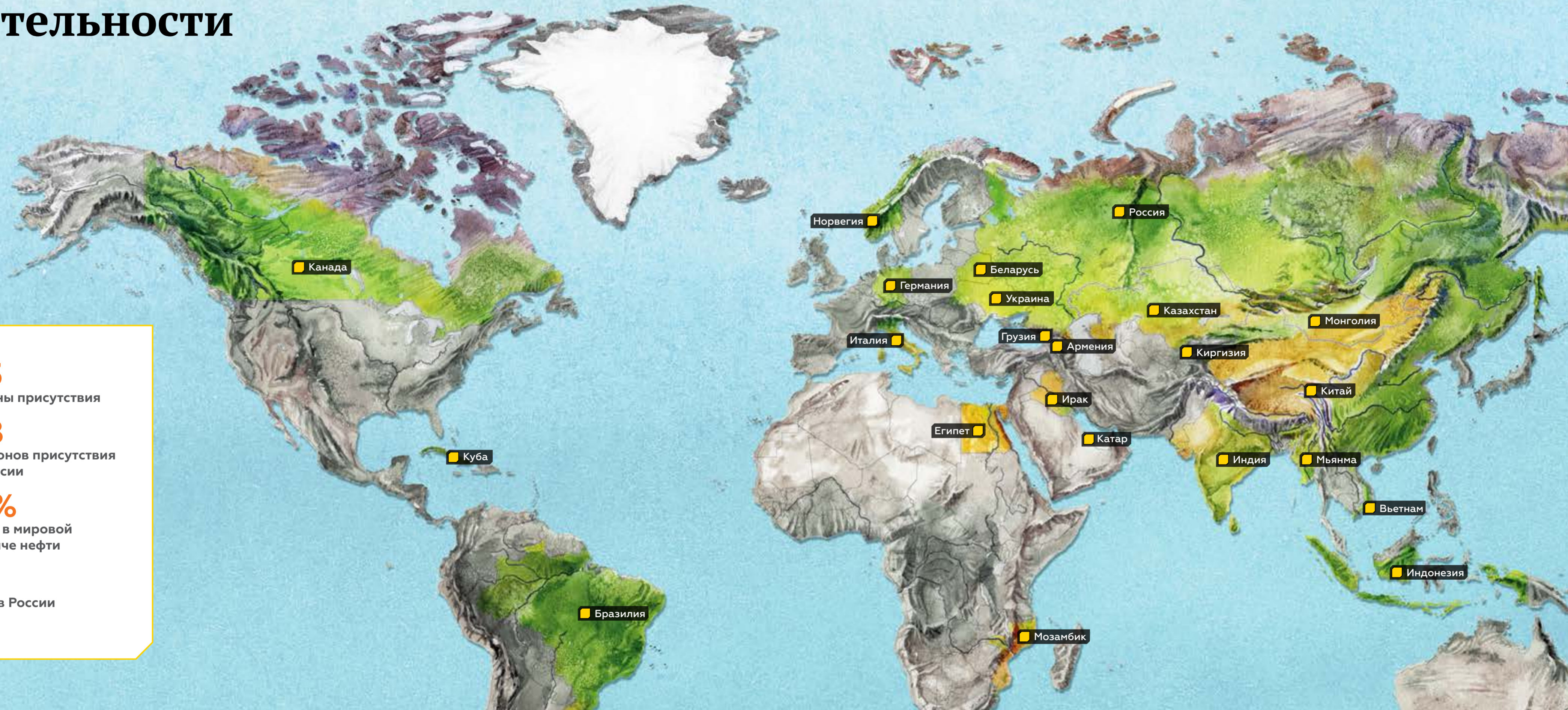
Активы и регионы деятельности

23
страны присутствия

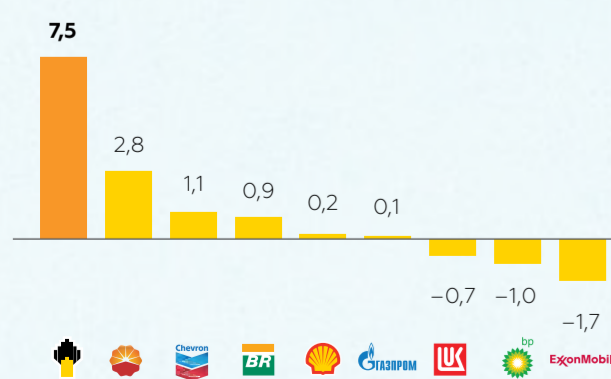
78
регионов присутствия в России

6%
доля в мировой добыче нефти

13
НПЗ в России

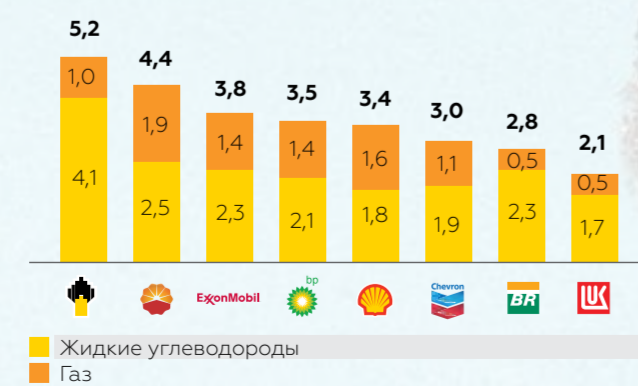


Средний темп прироста добычи углеводородов в 2010–2020 годах, %



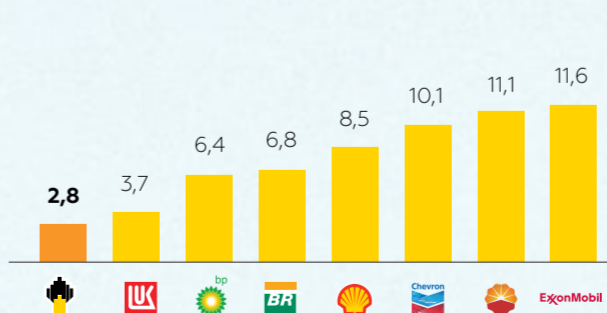
Источники: отчетность компаний, Газпром – Wood Mackenzie

Добыча углеводородов в 2020 году, млн барр. н. э. / сут.



Источник: отчетность компаний за 2020 год

Расходы на добычу углеводородов в 2020 году, долл. / барр. н. э.



Источник: отчетность компаний за 2020 год

Запасы углеводородов в млрд барр. н. э. на 1 января 2021 года¹



¹ Запасы ПАО «НК «Роснефть» приведены по российской классификации АВ1С1 + В2С2 на 1 января 2021 года, запасы по остальным компаниям приведены на основании оценки запасов Wood Mackenzie, включая коммерческие и технические (sub-commercial) запасы.

▼ ДОСТИЖЕНИЯ

Итоги деятельности ключевых предприятий ПАО «НК «Роснефть» в 2020 году

Ангарская НХК

АО «Ангарская нефтехимическая компания» – крупнейшее предприятие Восточной Сибири по переработке и выпуску нефтепродуктов.

В 2020 году переработано 9,3 млн т нефти. Произведено автомобильных бензинов – 1,1 млн т, авиакеросина – 0,5 млн, дизельного топлива – 2,2 млн, товарных масел – 223,1 тыс., нефтяного битума – 236,1 тыс. т. Глубина переработки нефти составила 82,24 %.

Номенклатура выпускаемой продукции насчитывает более 260 наименований. Она поставляется в 47 субъектов Российской Федерации и в ряд зарубежных стран.

Качество продукции Ангарской НХК не раз подтверждалось наградами Всероссийского конкурса Программы «100 лучших товаров России». В прошлом году 12 наименований продукции стали лауреатами и дипломантами данного конкурса.

В 2020 году Ангарская НХК стала дипломантом конкурса на соискание премий Правительства Российской Федерации в области качества. Данная награда присуждается за внедрение высокоэффективных методов менеджмента, а также за достижение высоких результатов на всех уровнях управления организацией – от производства продукции до социальной сферы.

Последние несколько лет на предприятии реализуется программа по модернизации действующих производств и строительству новых объектов, пуск которых позволит увеличить выпуск экологически чистых топлив, расширить ассортимент выпускаемой продукции, а также создать новые рабочие места.

Благодаря реализованным проектам модернизации в 2020 году достигнута экономия затрат на топливно-энергетические ресурсы. Экономический эффект от внедрения энергоэффективных технологий составил порядка 42 млн руб.

В Ангарской НХК активно ведется инновационная деятельность. Научно-технические разработки сотрудников компании ежегодно отмечаются наградами в престижных конкурсах и профильных конференциях. В 2020 году проекты четырех работников Ангарской НХК отмечены



в конкурсе Российского Союза научных и инженерных общественных объединений по присуждению молодежной премии в области науки и техники «Надежда России».

Три сотрудника Ангарской НХК стали лауреатами XXI Всероссийского конкурса «Инженер года» в двух версиях: «Инженерное искусство молодых» и «Профессиональные инженеры». Еще три работника компании стали победителями VII Всероссийского конкурса «Новая идея» на лучшую научно-техническую разработку среди молодежи предприятий и организаций топливно-энергетического комплекса в секции «Переработка углеводородов, углекислоты, нефтегазохимия».

Кроме того, компания стала лауреатом II Всероссийского конкурса «Надежный партнер – Экология». Диплом конкурса вручен Ангарской НХК за внедрение технологий утилизации строительных отходов с получением сертифицированного инертного материала. Это позволило сократить объем их размещения на полигоне, утилизировать более 60 % от общего

количества образующихся на предприятии отходов и использовать полученную продукцию для внутренних нужд предприятия, в том числе при благоустройстве территорий, взамен общепринятых полезных ископаемых – щебня, песка и т. п.

Еще одной наградой в области качества экологического мониторинга стало второе место санитарной лаборатории Ангарской НХК во Всероссийском конкурсе «Золотой Z-индекс» в номинации «Водные и воздушные объекты».

Социальная деятельность Ангарской НХК также много раз подтверждалась многочисленными наградами различных престижных конкурсов.

Ангарская НХК ежегодно оказывает поддержку медицинским и образовательным учреждениям, детским домам, спортивным и культурным объектам города и области. АО «Ангарская нефтехимическая компания» является крупнейшим налогоплательщиком региона. Ее отчисления составляют треть всех налоговых поступлений муниципалитета.

В сентябре 2020 года Ангарская НХК отметила 75-летие со дня образования. В честь этого события в Ангарске установлен памятник первому директору предприятия Н.И. Ярополкову. К 1 сентября в пострадавшем от наводнения городе Тулун открылась новая, современная школа, построенная компанией «Роснефть» по поручению Президента России. Сопровождение строительства здания школы, оснащенного по последнему слову техники, осуществляла Ангарская нефтехимическая компания.

ПАО АНК «Башнефть»

ПАО АНК «Башнефть» в 2020 году нарастило инвестиции в ключевые производственные проекты. Объем капитальных затрат превысил показатель 2019 года на 8,5 % и составил 66,4 млрд руб. Компания направила значительные средства на укрепление ресурсной базы и повышение эффективности нефтедобычи.

Проходка в эксплуатационном бурении по сравнению с 2019 годом выросла

на 15,7 % – до 526,9 тыс. м, количество эксплуатационных скважин увеличилось на 43 % – до 207, количество скважин с горизонтальным окончанием – на 57 %, до 183, проходка по горизонтальным скважинам – на 33 %, до 482,4 тыс. м. Также в 2020 году «Башнефть» на 330 % восполнила запасы жидких углеводородов в объеме около 43 млн тонн категории АВ1С1.

Нефтеперерабатывающий комплекс ПАО АНК «Башнефть» увеличил глубину переработки нефти на 5 % – до 86 %, выход светлых нефтепродуктов составил 65,7 %. На предприятии «РН-Кат» организовано производство катализатора гидроочистки вакуумного газойля, который успешно прошел опытно-промышленные испытания на Сызранском НПЗ «Роснефти».

Инвестиции в природоохранные проекты на территории производственной деятельности составили 5,7 млрд руб. Основные средства были направлены на реализацию газовой программы, переработку нефтесодержащих отходов, рекультивацию земель, а также модернизацию объектов нефтепереработки, что обеспечило дополнительное снижение воздействия на окружающую среду.

В рамках программы «Школа – вуз – предприятие» состоялся первый выпуск учеников «Роснефть-класса» в Уфе, в 11-й раз вручены корпоративные стипендии студентам вузов и ссузов республики, а также гранты преподавателям.

АО «Верхнечонскнефтегаз»

«Верхнечонскнефтегаз» в 2020 году добыл 8,8 млн т.н.э. углеводородов, в том числе, 7,7 млн т - жидких углеводородов.

Предприятие в 2020 году приступило к опытно-промышленным работам по освоению трудноизвлекаемых запасов Преображенского горизонта на Верхнечонском нефтегазоконденсатном месторождении. Цикл исследований для оценки добычного потенциала пласта будет длиться до 2023 года.

На УПН-1 была смонтирована автоматизированная линия, которая включает теплообменники нагрева нефти с помощью циркулирующего по ним теплоносителя. Это позволит повысить уровень промышленной безопасности в процессе подготовки нефти.

«Верхнечонскнефтегаз» занял первое место в «Роснефти» по выполнению программы геолого-разведочных работ. Кадровая служба признана лучшей HR-командой на конкурсе «Роснефти» в блоке разведки и добычи.

ООО «РН-Комсомольский НПЗ»

Комсомольский НПЗ является основным поставщиком нефтепродуктов на рынки регионов Дальнего Востока.

Проектная мощность НПЗ составляет 8,3 млн т нефти в год. Сегодня номенклатура продукции Комсомольского нефтеперерабатывающего завода включает в себя более 20 наименований, среди которых автомобильные бензины и дизельное топливо экологического класса К5, судовые топлива, в том числе малосернистое марки RMLS-40, соответствующее требованиям IMO 2020.

«РН-Комсомольский НПЗ» продолжает реализацию масштабной программы модернизации производства и реконструкции действующих технологических установок. В 2020 году предприятие завершило масштабный инвестиционный проект по замене внутренних устройств колонн установки первичной переработки нефти ЭЛОУ-АВТ-2. Реконструкция позволила Проведенные мероприятия позволили увеличить выход светлых нефтепродуктов и производство низкосернистого судового топлива RMLS 40 с улучшенными экологическими характеристиками. Получаемая на установке продукция служит сырьем для последующих вторичных процессов нефтепереработки. Комсомольский НПЗ планирует провести аналогичное техническое перевооружение установок первичной переработки нефти ЭЛОУ АВТ-3.

Предприятие реализует масштабный инвестиционный проект по строительству комплекса гидрокрекинга, который должен обеспечить увеличение глубины переработки нефти до 92 %.

На площадке смонтировано все крупногабаритное оборудование. Ввод комплекса в эксплуатацию позволит получать дополнительные объемы дизельного топлива с низким содержанием серы экологического стандарта «Евро-5».

В настоящее время ведется капитальное строительство на объектах сырьевого парка. В совокупности с внедренной на предприятии инновационной системой измерений внутрипроизводственных материальных потоков и автоматического сведения материального баланса реализация данных программ значительно повысит точность учета нефтепродуктов и эффективность производственного планирования.

Завод достиг успехов в энергоэффективности – ожидаемое годовое значение сэкономленных энергоресурсов составляет 2 544 т у. т. Это достижение стало возможным благодаря ряду реализованных на заводе мероприятий программы энергосбережения. Расход электроэнергии был уменьшен за счет оптимизации работы насосов ЭЛОУ-АВТ-2, ЭЛОУ-АВТ-3. Благодаря замене горелочных устройств на котлах № 5 и № 6 цеха энергопроизводства, было существенно снижено удельное потребление топливного газа.

Комсомольский НПЗ уделяет значительное внимание заботе об окружающей среде, достигнув существенных результатов за прошедший 2020 год.

Предприятие приняло активное участие в озеленении как территории предприятия, так и Комсомольска-на-Амуре. В 2020 году при поддержке Комсомольского НПЗ было очищено 2 359 кв. м территории. Усилиями нефтепереработчиков было высажено свыше 70 деревьев и свыше 40 кв. м цветочного газона.

За десятилетия работы Комсомольский НПЗ зарекомендовал себя как социально ответственное предприятие. В целях поддержки и развития учреждений образования Комсомольска-на-Амуре, предприятие планирует в 2021 году оказать существенную поддержку городским вузам и школам.

АО «Оренбургнефть»

АО «Оренбургнефть» в 2020 году добыло более 14 млн т.н.э.

Было открыто 9 новых нефтяных месторождений и 40 залежей. Восполнение минерально-сырьевой базы составило 219 %.

В 2020 году началась реализация пилотного проекта Компании по изучению трудноизвлекаемых запасов на Кутулукском участке недр Оренбуржья.

В 2020 году проходка в эксплуатационном бурении составила более 245 тыс. м горных пород, в эксплуатацию было введено 60 новых добывающих скважин, 15 из них – горизонтальные.



▼ ДОСТИЖЕНИЯ

Утверждено 28 паспортов повышения производственной эффективности.

Экономический эффект от реализации программы энергоэффективности составил более 317 млн руб., было сэкономлено более 92 млн кВт • ч.

По итогам 2020 года АО «Оренбургнефть» инвестировало в выполнение природоохранных и природовосстановительных мероприятий более 1,9 млрд руб.

АО «Рязанская нефтеперерабатывающая компания»

«Рязанская нефтеперерабатывающая компания» является крупнейшим перерабатывающим предприятием Центрального федерального округа. По объемам переработки и ассортименту выпускаемой продукции Рязанская НПК входит в четверку крупнейших НПЗ России. Мощность предприятия составляет 18,8 млн т нефти в год.

Завод производит широкий ассортимент высококачественных нефтепродуктов: высокооктановые автомобильные бензины, включая экологичный «Евро-6» и Pulsar 100, дизельное топливо, авиационный керосин, дорожные и строительные битумы и другие нефтепродукты.

В 2020 году Рязанская НПК переработала более 13 млн т нефти, выпустила 3 млн т бензинов, 3,7 млн т дизельных топлив, порядка 800 тыс. т авиационного топлива марки ТС-1, 680 тыс. т битумов. Глубина переработки составила 74,3 %.

В 2020 году Рязанская НПК ввела в промышленную эксплуатацию автоматизированную систему измерений количества и показателей качества нефтепродуктов (СИКНП). Данная система позволяет производить высокоточные измерения показателей отгрузки реактивного топлива ТС-1 и дизельного топлива. Автоматизация процесса значительно сократила время измерений ключевых показателей топлива (массы, плотности, давления и температуры) для точного нормирования отгрузки.

Рязанская НПК приступила к промышленной эксплуатации уникального катализатора гидроочистки производства «Роснефти». Это – первый катализатор гидроочистки дизельных фракций для российской нефтеперерабатывающей отрасли, способный полностью заменить иностранные аналоги катализаторов гидроочистки для получения дизельного топлива «Евро-5» с ультранизким содержанием серы менее 10 ppm.

Рязанская НПК перевела очередную установку по производству экологических компонентов бензина на катализатор производства «Ангарского завода катализаторов и органического синтеза», входящего в группу компаний ПАО «НК «Роснефть». Это уже четвертая установка каталитического

риформинга, на которой конкурентоспособные российские катализаторы успешно заменили дорогостоящие импортные аналоги.

В 2020 году Рязанская НПК произвела более 1 млн т бензина марки «Евро-6» с улучшенными экологическими и эксплуатационными свойствами. Продукция отгружена в Московскую, Рязанскую, Тульскую и Калужскую области, а также в Краснодарский край. Использование бензина «Евро-6» позволило снизить суммарные выбросы серы в атмосферу почти в два раза.



В 2020 году Рязанская НПК отгрузила 60 т высокооктанового бензина АИ-100 для гоночной команды LADA Sport ROSNEFT, обеспечив спортсменов топливом для участия в новом сезоне российских соревнований.

В рамках реализации программы «Школа – вуз – предприятие» в 2020 году завод запустил пятый «Роснефть-класс» и девятую группу студентов направления «Химическая технология» в Рязанском радиотехническом университете.

ООО «РН-Уватнефтегаз»

«РН-Уватнефтегаз» по итогам 2020 года добыло более 9 млн т нефти.

В состав Уватского проекта входят 19 лицензионных участков на территории Уватского района Тюменской области и в ХМАО-Югре. Общая площадь проекта составляет более 25 тыс. кв. км.

В процессе разработки запасов углеводородного сырья предприятие реализует стратегию объединения мелких и средних месторождений-спутников в центры освоения – хабы. На территории Уватского проекта образованы

три хаба: Восточный, Протозановский и Тямкинский. Использование единой производственной инфраструктуры повышает экономическую эффективность эксплуатации месторождений.

Восполнение запасов нефти месторождений Уватского проекта в 2020 году составило 133 %. Объем накопленной добычи нефти с начала реализации проекта превысил 110 млн т.

Рост объемов добычи обеспечен благодаря повышению эффективности геолого-технических мероприятий и внедрению передовых технологий – конвейерного бурения скважин,

Предприятие ежегодно становится призером престижного Всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности».

АО «Самотлорнефтегаз»

«Самотлорнефтегаз» – одно из основных добывающих предприятий ПАО «НК «Роснефть», которое ведет добычу на самом крупном в России Самотлорском месторождении. В 2020 году нефтяной гигант отметил 55 лет со дня открытия. Всего за годы эксплуатации

▼ ДОСТИЖЕНИЯ



номинациях: «Лучшая экологически ответственная компания в нефтегазодобыче» и «За экологическую ответственность».

В рамках социального партнерства «Роснефти» с Правительством Ханты-Мансийского автономного округа – Югры в Нижневартовске введена в эксплуатацию современная школа на 1 725 мест.

ООО «ССК «Звезда»

На судостроительном комплексе «Звезда» в 2020 году передан заказчику первый танкер типа «Афрамекс» дедвейтом 114 тыс. т. Спущено на воду первое многофункциональное судно снабжения усиленного ледового класса дедвейтом 5,1 тыс. т. Ранее суда такого типа в России не производились. Произведено шесть первых резок металла, три закладки судов. Начато строительство уникальных судов – самого мощного атомного ледокола в мире проекта «Лидер», танкера-продуктовоза типа MR, арктических танкеров-газовозов. Всего в портфеле заказов верфи – более 50 судов.

Произведено 6,3 млн т нефтепродуктов, в том числе 3,3 млн т моторного топлива.

Выход светлых нефтепродуктов составил 55,89 %, глубина переработки увеличилась на 1,8 п. п. по сравнению с 2019 годом и составила 79,83 %.

В 2020 году начато производство низкосернистого судового топлива RMLS 40 (с содержанием серы не более 0,5 %). Оно полностью отвечает требованиям Международной морской организации (ИМО) и Международной конвенции по предотвращению загрязнения с судов (MARPOL).

Реконструирован основной цех первой очереди строительства верфи – блок корпусных производств, в результате увеличена вдвое производственная мощность по массе обрабатываемого металла – до 90 тыс. т. Продолжается строительство второй очереди, на ключевом объекте – сухом доке – завершены строительные работы, смонтировано крановое, насосное оборудование, внешний и внутренние технологические заборы, ведутся пусконаладочные работы.

Экономический эффект по программе повышения операционной эффективности составил 1,9 млрд руб., что на 20 % выше показателей предыдущего года.

АО «Сызранский НПЗ»

«Сызранский НПЗ» в 2020 году переработало 6,5 млн т нефти, полностью выполнив производственную программу.

Произведено 6,3 млн т нефтепродуктов, в том числе 3,3 млн т моторного топлива.

Выход светлых нефтепродуктов составил 55,89 %, глубина переработки увеличилась на 1,8 п. п. по сравнению с 2019 годом и составила 79,83 %.

В 2020 году начато производство низкосернистого судового топлива RMLS 40 (с содержанием серы не более 0,5 %). Оно полностью отвечает требованиям Международной морской организации (ИМО) и Международной конвенции по предотвращению загрязнения с судов (MARPOL).

Экономический эффект по программе повышения операционной эффективности составил 1,9 млрд руб., что на 20 % выше показателей предыдущего года.

Успешно проведены промышленные испытания отечественного катализатора производства ООО «РН-Кат» на установке легкого гидрокрекинга Л 24/8. Катализатор продемонстрировал активность на уровне лучших мировых образцов. Его использование позволит повысить эффективность переработки сырья и получать дополнительные объемы моторных топлив.

Экологическая политика «СНПЗ» признана одной из лучших в XVI международном конкурсе «Лидер природоохранной деятельности в России – 2020».

При поддержке Сызранского НПЗ в филиале Самарского государственного технического университета открыто три новые учебные лаборатории: «Физико-химического анализа нефти и нефтепродуктов», «Неорганической химии», «Механики и молекулярной физики».

ООО «Таас-Юрх Нефтегазодобыча»

«Таас-Юрх Нефтегазодобыча» в 2020 году добыло 4,8 млн т нефти, что на 23 % больше, чем годом ранее. В августе нефтяники ООО «Таас-Юрх Нефтегазодобыча» добыли 15 млн т углеводородов с начала промышленной эксплуатации Среднеботуобинского нефтегазоконденсатного месторождения. Увеличение производственных показателей обусловлено реализацией программ бурения, в частности, тиражирования многозабойных скважин. Эксплуатационный фонд на месторождении в 2020 году увеличился на 55 новых скважин: из них 19 – горизонтальные и 36 – многозабойные, большая часть из которых построена по технологии Fishbone. Росту добычи углеводородов способствовал и ввод одного из ключевых объектов – в марте 2020 года на Среднеботуобинском нефтегазоконденсатном месторождении запустили газотурбинную электростанцию мощностью до 50,5 МВт.

Реализован уникальный проект, не имеющий аналогов в мире, по бурению 15-ствольной многозабойной скважины «Березовый лист» с протяженностью проходки по коллектору 10 310 м.

Продолжается и строительство социальных объектов на Среднеботуобинском нефтегазоконденсатном месторождении – в 2020 году ввели в эксплуатацию новый физкультурно-оздоровительный комплекс, который включает в себя тренажерный и фитнес-залы, бассейн, а также multifunctional медицинский пункт.

ООО «РН-Юганскнефтегаз»

По итогам 2020 года «РН-Юганскнефтегаз» добыл более 65 млн т нефти и порядка 5,4 млрд куб. м газа. Вклад ООО «РН-Юганскнефтегаз» в добычу 12 млрд т нефти в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре составляет порядка 20 %.

В 2020 году на месторождениях ООО «РН-Юганскнефтегаз» введены 854 новые скважины с добычей свыше 4,7 млн т, при этом достигнуты максимальные показатели за последние восемь лет по среднегодовому дебиту новых скважин (48,9 / сут, +25 % к 2019 году). Это стало возможным благодаря внедрению инновационных технологий и оптимизации систем разработки, например, доля ГС в эксплуатационном бурении возросла с 38 % в 2019 году до 48 % в 2020 году. В 2020 году предприятие продолжило опытно-промышленные работы по развитию технологии горизонтального бурения и заканчивания скважин, введены в эксплуатацию 59 скважин с МГРП и протяженностью горизонтального ствола более 1,2 тыс. м. Проведено успешное опробование технологии Perf&Plug на Приобском месторождении с использованием отечественного оборудования. Тиражирование данной технологии в перспективе позволит увеличить количество стадий ГРП в ГС, обеспечить возможность выполнения повторных ГРП, а также сократить затраты на освоение скважин при массовом внедрении. Предприятие успешно реализует целевые программы по сохранению экологии региона, по увеличению энергоэффективности производственных процессов, повышению надежности трубопроводов и многие другие.

В 2020 году «РН-Юганскнефтегаз» стало абсолютным победителем в конкурсе Министерства энергетики Российской Федерации на «Лучшую социально ориентированную компанию нефтегазовой отрасли».

На XX окружном конкурсе «Черное золото Югры» ООО «РН-Юганскнефтегаз» удостоено звания «Самая динамично развивающаяся вертикально-интегрированная компания».

Плодотворная работа коллектива предприятия по поддержанию заданного уровня добычи нефти, повышению нефтеотдачи пластов и вовлечению нетрадиционных запасов в разработку вносят весомый вклад в нефтедобычу не только ПАО «НК «Роснефть», но и всей отрасли.

Личный кабинет акционера: опыт двух лет работы и развития



Удаленный доступ к получению услуг, заказу работ или доставки товаров стал обычным явлением. Не является исключением и сфера ценных бумаг. С 2019 года акционеры ПАО «НК «Роснефть» могут дистанционно реализовывать свои корпоративные права через личный кабинет акционера (далее – ЛКА). Личный кабинет постоянно модернизируется, и за прошедший период появились новые сервисы для пользователей, информация о которых может быть полезна и старым, и новым пользователям.

Предоставление доступа к ЛКА осуществляет ООО «Реестр-РН», являющееся регистратором ПАО «НК «Роснефть» (далее – Регистратор) на основании Заявления о предоставлении доступа в ЛКА (далее – Заявление). Такое Заявление подается лично владельцем ценных бумаг в офисы Регистратора или его трансфер-агентов, которые находятся в более чем 50 регионах. Перед посещением офиса трансфер-агента следует уточнить на сайте Регистратора, уполномочен ли интересующий акционера трансфер-агент на прием заявлений на открытие доступа в ЛКА.

До подачи документов, необходимых для предоставления доступа к ЛКА, потребуется обновление информации лицевого счета акционера в реестре владельцем ценных бумаг, например, если анкетные данные зарегистрированного лица изменились

либо не содержат информации о СНИЛС.

Обновление сведений в реестре осуществляется Регистратором на основании предоставленных документов, предусмотренных Правилами ведения реестра владельцев эмиссионных ценных бумаг (размещены на сайте www.reestrtrn.ru).

Документы, необходимые для обновления информации лицевого счета акционера – физического лица, зарегистрированного в реестре:

1. Заявление (для физического лица) – Форма № 2а (передается в офис Регистратора).
2. Анкета зарегистрированного лица (для физического лица) – Форма № 1а (передается в офис Регистратора).
3. Документ, удостоверяющий личность (предъявляется в офисе Регистратора).
4. Анкета клиента – физического лица – Форма № 8в/ФЛ (передается в офис Регистратора).

Документы, необходимые для внесения изменений в информацию лицевого счета, могут быть направлены в адрес Регистратора по почте. В таких случаях подпись зарегистрированного лица в Анкете зарегистрированного лица должна быть заверена нотариально. Кроме того, Регистратору предоставляется нотариально удостоверенная копия документа,

удостоверяющего личность зарегистрированного лица.

Заявление о предоставлении доступа в ЛКА следует заполнить максимально полно и точно, так как все содержащиеся в нем данные необходимы для полноценной работы ЛКА. Например, номер мобильного телефона владельца ценных бумаг используется при идентификации пользователя ЛКА для направления ему СМС-сообщения; СНИЛС владельца необходим при обработке электронной подписи на документах, передаваемых в электронном виде.

Документы, необходимые для подачи Заявления:

1. Документ, удостоверяющий личность акционера.
2. Страховое свидетельство обязательного пенсионного страхования (СНИЛС).

ПОСЛЕ ОБРАБОТКИ ЗАЯВЛЕНИЯ О ПРЕДОСТАВЛЕНИИ ДОСТУПА В ЛКА АКЦИОНЕРУ ПЕРЕДАЮТСЯ ЛОГИН И ПАРОЛЬ, ИСПОЛЬЗУЯ КОТОРЫЕ, ОН МОЖЕТ ВХОДИТЬ В СВОЙ ЛКА.

Необходимо отметить, что для защиты информации владельца и обеспечения безопасности пользователя сервисов ЛКА используется двухфакторная идентификация лица, осуществляющего вход в ЛКА: к введенному логину необходимо ввести пароль пользователя, а затем четырехзначный код, который направляется в виде СМС-сообщения пользователю на мобильный телефон, указанный им в Заявлении.

В случае предоставления документов на получение доступа в ЛКА трансфер-агенту Регистратора существует особенность получения пароля для активации ЛКА. В таком случае сгенерированный на основании Заявления пароль направляется Регистратором пользователю ЛКА по почтовому адресу, сведения о котором содержатся в данных лицевого счета или данных, содержащихся в Заявлении.

В настоящее время сервис ЛКА предоставляет акционерам ПАО «НК «Роснефть» следующие возможности:

- удаленно принимать участие в Общем собрании акционеров – регистрироваться, голосовать по вопросам повестки дня, знакомиться

- с информацией к собранию;
- получать информацию по лицевому счету в реестре о количестве принадлежащих акций, анкетных данных, реквизитах для выплаты доходов по ценным бумагам;
- знакомиться с материалами о корпоративных событиях;
- получать информацию о начисленных и выплаченных акционеру дивидендах, обращаться с требованием о выплате неполученных дивидендов, если акции учитываются в реестре;
- запрашивать и получать справки о доходах (по форме 2-НДФЛ) через сервис удобным ему способом;
- направлять Регистратору подписанные квалифицированной цифровой подписью владельца акций распоряжения на получение выписок, уведомлений и справок.

Документы, подготовленные по распоряжениям акционера, доступны в электронном виде в ЛКА и подписаны электронной подписью Регистратора. При этом сохраняется возможность получения их в бумажном виде.

Стоимость услуг Регистратора, предоставляемых через ЛКА, определяется прейскурантами ООО «Реестр-РН», размещенными на сайте в сети Интернет. При этом услуги Регистратора в ЛКА могут быть оплачены с помощью банковской карты.

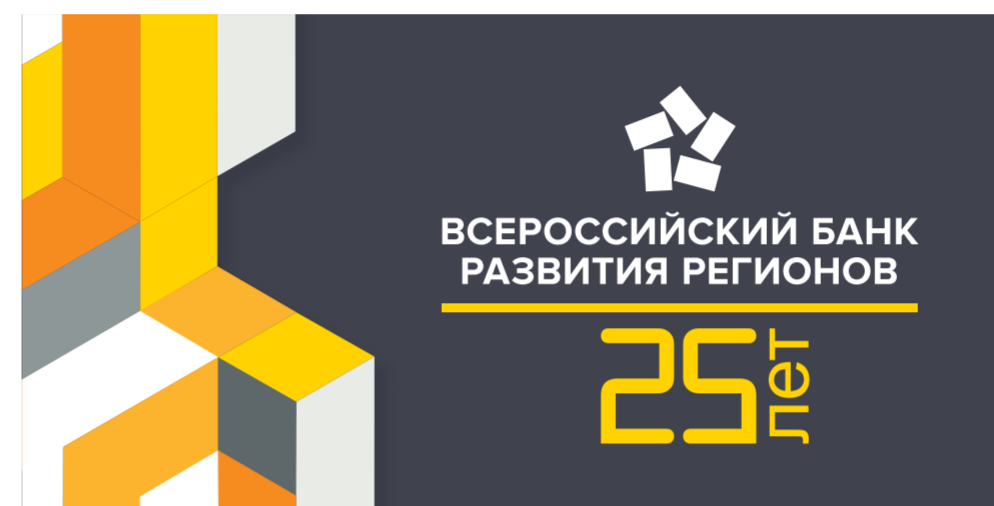
Отметим, что внесение изменений в сведения лицевого счета зарегистрированного лица, открытого в реестре владельцев ценных бумаг ПАО «НК «Роснефть», так же, как и услуги по предоставлению доступа к электронному сервису ЛКА, осуществляется Регистратором бесплатно.

Напомним, что для акционеров, акции которых учитываются в депозитариях, возможности ЛКА ограничены в связи с разделением в соответствии с законодательством учетных систем Регистратора и депозитариев.

С документами Регистратора, адресами, телефонами офисов можно ознакомиться на сайте www.reestrtrn.ru, на котором также функционирует сервис предварительной записи на прием в головной офис и филиалы ООО «Реестр-РН».

В.В. ШАКОТКО
Генеральный директор ООО «Реестр-РН»

ВБРР консультирует: инвестиции и вопросы наследования



Брокерское и депозитарное обслуживание – это пропуск инвестора на финансовый рынок, возможность самостоятельно управлять своими активами, формировать портфель ценных бумаг, а также решать вопросы накопления и приумножения капитала.

Чаще всего обладатели брокерского счета и счета депо имеют дело непосредственно с торговыми операциями, однако время от времени могут сталкиваться и с другими вопросами, связанными со списанием ценных бумаг, их зачислением из реестра владельцев ценных бумаг или стороннего депозитария, осуществлением корпоративных действий эмитентом.

Некоторые трудности могут представлять ситуации, связанные с наследованием ценных бумаг, когда требуется взаимодействовать с нотариусами. В этом случае возникает необходимость в определенных действиях, которые требуется осуществить как наследникам, так и иным сторонам, участвующим в процессе. Попробуем разобраться, кто и в каком порядке осуществляет эти действия.

Общий порядок действий наследников

1. Наследники обращаются к нотариусу, обычно по последнему месту жительства наследодателя, с письменным заявлением о принятии наследства.

Важно! К нотариусу нужно обратиться в течение шести месяцев после смерти наследодателя.

2. Нотариус открывает наследственное дело и направляет в адрес Банка «ВБРР» (АО) (далее – Банк) запрос о предоставлении информации о ценных бумагах и доходах по ним, причитающихся клиенту-наследодателю и хранящихся в Банке.
3. Банк подготавливает требуемую информацию и направляет ее нотариусу или передает лично наследникам, если в запросе нотариуса указан данный способ передачи информации.
4. Наследники получают у нотариуса свидетельства о праве на наследство в отношении ценных бумаг и доходов по ним, причитающихся клиенту-наследодателю.
5. Наследники обращаются в любое отделение Банка для оформления Депозитарием Банка перехода прав собственности на ценные бумаги.
6. Если ценные бумаги со счета депо клиента-наследодателя должны перейти к нескольким наследникам, при этом количество ценных бумаг, причитающихся каждому из них, не определено, ценные бумаги поступают в общую долевую собственность наследников. В таком случае перевод ценных бумаг любому из наследников осуществляется на основании соглашения о разделе наследства, в котором указано количество ценных бумаг, причитающихся каждому наследнику.

Важно! Подписи наследников на предоставляемом в Депозитарий Банка оригинале соглашения о разделе наследства должны быть проставлены лично всеми наследниками либо их уполномоченными представителями в присутствии уполномоченного сотрудника Банка, осуществившего идентификацию обратившихся наследников, или заверены нотариально.

7. В случаях, если наследники не достигли соглашения о разделе наследства, перевод ценных бумаг любому из наследников осуществляется на основании судебного решения, в котором указано количество ценных бумаг, причитающихся каждому наследнику.

8. Для перевода ценных бумаг каждый наследник предоставляет Депозитарию Банка документы для открытия счета депо и заключает с Банком депозитарный договор, после чего Депозитарий Банка осуществляет списание ценных бумаг со счета депо клиента-наследодателя и зачисление на счета депо наследников при предоставлении в Банк указанных ниже документов:

- подлинник или нотариально удостоверенная копия свидетельства о праве на наследство;
- подлинник или нотариально удостоверенная копия свидетельства о праве собственности на долю в общем имуществе супругов, выданного нотариусом пережившему супругу, или копия вступившего в законную силу решения суда по этому вопросу;
- поручение на перевод ценных бумаг или поручение на зачисление/списание ценных бумаг по форме, предусмотренной Банком;
- документ, удостоверяющий личность наследника;
- в случае, если наследуемые ценные бумаги находятся в общей долевой собственности двух или нескольких наследников:

- соглашение о разделе наследства, подписанное всеми участниками общей долевой собственности либо их уполномоченными представителями в присутствии уполномоченного сотрудника Банка, осуществившего идентификацию обратившихся наследников, либо заверенное нотариально и содержащее указание на количество ценных бумаг, которое полагается каждому из участников общей долевой собственности (оригинал или копия, заверенная судом или нотариусом),
- решение суда, содержащее указание на количество ценных бумаг, которое полагается каждому из участников общей долевой собственности (для случаев, когда между наследниками не достигнуто соглашение о разделе наследства).

9. Право собственности на ценные бумаги переходит к наследникам с даты внесения приходной записи по соответствующим счетам наследников.

10. При необходимости ценные бумаги, причитающиеся наследнику, могут быть списаны со счета депо клиента-наследодателя на лицевой счет / счет депо наследника, открытый в реестре владельцев ценных бумаг или другом депозитарии по предоставлению наследником документов, подтверждающих переход прав собственности на ценные бумаги в связи со смертью владельца ценных бумаг.

11. После завершения всех процедур в Депозитарии Банка наследники получают на руки отчеты о проведенной операции и с даты внесения записи о зачислении ценных бумаг на их счета депо могут распоряжаться ценными бумагами по своему усмотрению (оставить в Депозитарии Банка или воспользоваться услугами Банка в части брокерского обслуживания и продать ценные бумаги).

Контактная информация:

по вопросам оформления наследства и депозитарного обслуживания:
+7 (495) 933-03-43
(доб. 1444, 1328),
depo@vbrtr.ru;

по вопросам брокерского обслуживания:
+7 (495) 933-03-43
(доб. 2861, 2520),
invest@vbrtr.ru.

Банк «ВБРР» (АО).

Генеральная лицензия Банка России № 3287.

Лицензия на осуществление брокерской деятельности № 177-03794-100000 от 13 декабря 2000 года.

Лицензия на осуществление депозитарной деятельности № 177-04665-000100 от 25 января 2001 года.

▼ КОМПАНИЯМ И АКЦИОНЕРАМ

Цифровизация взаимодействия с акционерами: современные тенденции и опыт Компании

В 2020 году в связи пандемией COVID-19 публичные компании во всем мире столкнулись с введенными ограничениями на проведение общих собраний акционеров в форме личного присутствия. Сложившиеся условия положительно повлияли на внедрение современных технологий во взаимоотношения компаний со своими акционерами.

Впервые интерес к проведению собраний с дистанционным участием акционеров возник в начале 2000-х годов, когда в законодательные акты ряда стран были внесены необходимые изменения, позволяющие разрабатывать технологические решения для реализации акционерами своих прав в электронном формате. Несмотря на это, на протяжении долгого времени отношение к дистанционным собраниям оставалось настороженным. Институциональные инвесторы негативно оценивали отсутствие возможности личного общения, риски технических проблем записи и передачи информации, а также зависимость от администраторов информационных систем. Со стороны публичных компаний большого доверия к электронным системам также не наблюдалось.

События прошлого года во многом заставили пересмотреть существующие практики проведения годовых общих собраний акционеров. Регуляторы оказались перед необходимостью в сжатые сроки предусмотреть в законодательстве возможность дистанционного участия акционеров в собраниях. Инвесторы и акционеры положительно восприняли идеи проведения собраний с элементами электронного голосования и удаленного ознакомления с материалами повестки дня.

Такие меры реализованы в ряде стран, например, Австралии, Великобритании, Сингапуре, государствах Европейского союза и Японии. Если в 2019 году эксперты отмечали значительный рост их количества, указывая, например, на 231 крупную международную компанию, применявшую такой формат, то уже за первые пять месяцев 2020 года 1 494 глобальные компании провели собрания акционеров в дистанционном формате.

В то же время проведение собрания компаний, акции которых торгуются на бирже, исключительно в дистанционном формате пока допускается незначительным количеством юрисдикций.

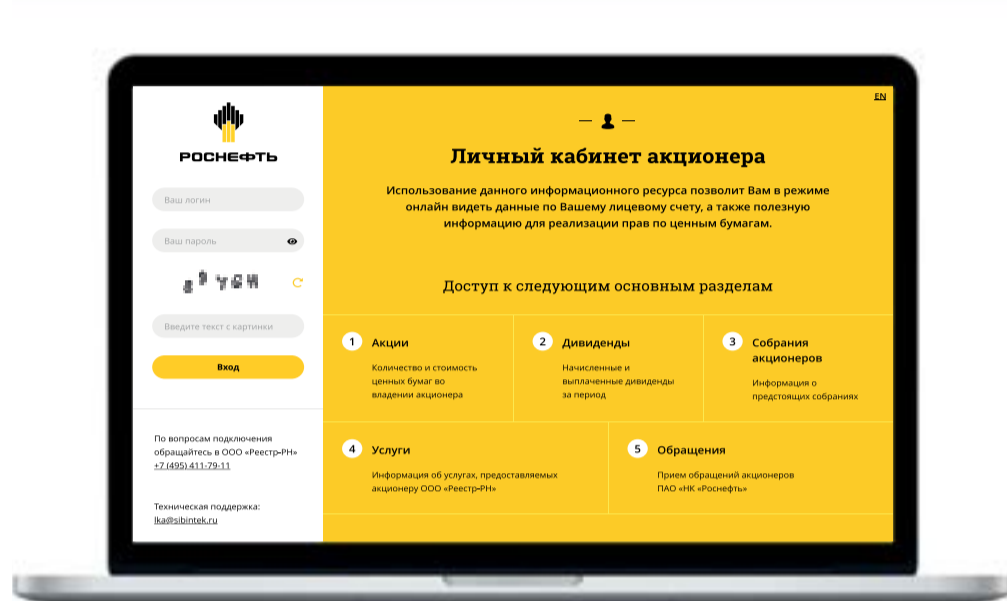
На сегодняшний день компании, эксперты в корпоративном управлении и законодатели систематизировали опыт внедрения дистанционных собраний и предлагают различные варианты их проведения, выделяя три вида «очных» форматов собрания:

1. с личным «физическим» присутствием акционеров и их представителей;
2. исключительно дистанционное участие (через сеть Интернет, видеочат или аудиосвязь);
3. гибридный формат собрания, сочетающий первые два формата.

Российские власти, как и другие регуляторы, уделяют большое внимание быстроменяющимся условиям при проведении годовых общих собраний акционеров. Организация собраний в гибридном формате стала возможной еще в 2016 году после вступления в силу законодательных инициатив, допускающих голосование электронными бюллетенями и использование телекоммуникационных технологий. В апреле 2020 года инициатива о проведении собраний исключительно в дистанционном формате включена Правительством Российской Федерации в План восстановления экономики, а в ноябре 2020 года в Государственную Думу Российской Федерации внесен законопроект, допускающий проведение собраний в форме совместного присутствия исключительно в дистанционном формате.

Эксперты и представители российского регулятора указывают на положительные стороны дистанционного участия в собрании, отмечая рост вовлеченности акционеров, но оговаривают необходимость соблюдения следующих условий организации таких собраний:

- обеспечение технической надежности информационных систем, сохранности и конфиденциальности передаваемой информации, наличие резервного плана в случае технического сбоя;
- простота и техническая доступность для подключения к собранию, своевременное предоставление технической помощи;
- предварительное раскрытие сведений о дистанционном формате и порядке подключения к собранию;
- предоставление возможности задавать вопросы и получать на них ответы;



- регламентация во внутренних документах порядка проведения дистанционного собрания, в том числе процедуры направления вопросов выступающим.

ПАО «НК «Роснефть» с 2019 года ввело в эксплуатацию «Личный кабинет акционера» (далее – ЛКА), регистрация в котором позволяет дистанционно голосовать и задавать вопросы в ходе проведения Общего собрания акционеров. Реализованные в нем возможности учитывают лучшие практики проведения собраний в дистанционном формате.

В частности, акционерам в период подготовки к проведению собрания заблаговременно разъясняется порядок подключения к ЛКА, предоставляется техническая поддержка в случае возникновения вопросов. Акционеры могут регистрироваться, голосовать по вопросам повестки дня и знакомиться с материалами непосредственно в ЛКА.

Помимо реализации прав, предоставляемых акциями, акционеры, чьи права на акции учитываются в реестре, получили дополнительные сервисы в ЛКА, например, возможность запрашивать сведения о количестве принадлежащих им акций и справки о доходах. Все пользователи ЛКА получают доступ к материалам по вопросам повестки дня собрания.

На текущий момент для доступа к ЛКА акционерам необходимо лично получить логин и пароль у Регистратора (ООО «Регстр-РН») в его центральном офисе, в региональных филиалах или офисах трансфер-агентов. Более подробно с информацией о подключении можно ознакомиться в статье Регистратора Компании – ООО «Регстр-РН» и на сайте Компании. В дополнение можно сказать, что для создания комфортных условий акционерам Компания

прорабатывает возможность подключения к ЛКА через портал «Госуслуги».

Акционеры, права на акции которых учитываются номинальным держателем, вправе использовать механизмы электронного голосования в соответствии с депозитарным договором.

Складывающийся гибридный формат проведения годового Общего собрания акционеров в текущей ситуации является оптимальным способом коммуникаций Компании с акционерами, обеспечивающим доступ к реализации корпоративных прав как лично, так и дистанционно, независимо от места нахождения.

По вопросам, связанным с обеспечением прав и законных интересов акционеров, акционеры могут обращаться в ПАО «НК «Роснефть» (Управление по работе с акционерами) по телефону:

**8-800-500-11-00 (звонок по России бесплатный),
+7 (495) 987-30-60,**

факсу: +7 (499) 517-86-53,

**электронной почте:
shareholders@rosneft.ru**

В нерабочее время акционеры могут направить СМС-сообщение на номер: +7 (926) 685-44-86, указав свою фамилию, имя и отчество.

Департамент корпоративного управления ПАО «НК «Роснефть»